



CONVERSION DER SAP ECC LANDSCHAFT AUF S/4HANA 1809



> 750.000
Fertigungsversionen
durch Varianten-
konfiguration



1.6 Mio
Materialstämme im
Conversion-System



1 TB
Gesamtvolumen in der
Konvertierung

Kurz gefasst...

Highlights der Implementierung

- Harmonisierung der Eagle-Burgmann-ERP-Systemlandschaft
- Verwendung neuer Funktionalitäten in S/4HANA 1809 zur Verbesserung der Produktion, Lieferfähigkeit und des Konzern-Reportings
- Best-of-Breed-Lösung für mehr Geschäftsprozess-Effizienz
- Performancegewinn durch neue HANA-Technologie
- Rückführung von Eigenentwicklungen und Einsatz von S/4-Standardfunktionen zur Ausschöpfung zukünftiger Innovationspotenziale

AUSGANGSSITUATION

Vor Projektbeginn sind an EagleBurgmann-Standorten weltweit rund 30 standortspezifische ERP-Systeme im Einsatz. Für die Digitalisierung sollte ein Unternehmensdatenmodell jedoch in einem einheitlichen ERP-System zur Verfügung stehen. Der Treiber für die Conversion war deshalb eine Harmonisierung der EagleBurgmann-Systemlandschaft. Ziel war es, einen SAP Digital Core aufzubauen, in diesem Fall das S/4HANA-System, in das langfristig alle Länder migrieren.

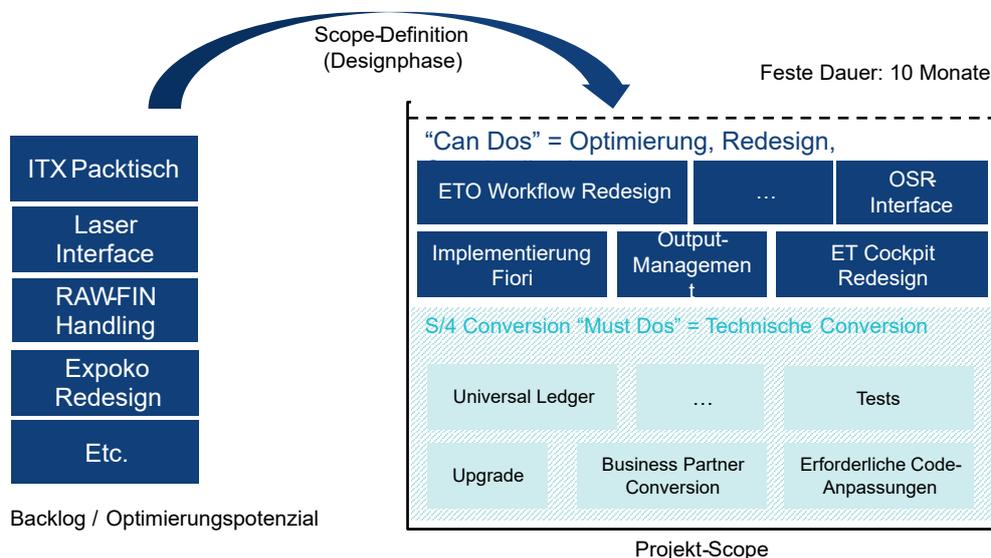
Die Frage, ob stattdessen auch ein Rollout des bestehenden ECC-Systems in Frage käme, wurde aufgrund der Vorteile von S/4HANA und der neuen Geschäftsmodelle schnell wieder fallen gelassen. Der Digital Core, der zuerst in Deutschland, Österreich und China eingesetzt wird, soll so schnell wie möglich an den anderen Standorten ausgerollt werden.

HERAUSFORDERUNGEN

- Bereitstellung einer unternehmensweiten S/4-Digitalisierungs-Plattform für alle produzierenden Einheiten
- Konvertierung auf S/4 unter Verwendung eines hybriden Projektansatzes mit dem besten Mix aus Brownfield und Greenfield
- Straffe Projektlaufzeit von zehn Monaten und dadurch begrenzte Optimierungsmöglichkeiten bestehender Prozesse und Schnittstellen
- Code-Adaption und S/4-Readiness-Prüfungen inklusive der notwendigen Pre- und Post Conversion Activities
- Gewährleistung der existierenden Funktionsfähigkeit von Schnittstellen zu SAP- (non S/4) und Fremdsystemen
- Fortlaufende Funktion bestehender MES-Systeme und Kunden-Add-ons unter S/4
- Gleichzeitige Einführung von SAP GTS

Timebox-Ansatz:

- Feste Dauer,
- fixes Budget,
- variabler Scope



PROJEKTZIELE & UMSETZUNG

Strategisches Projektziel

Bereitstellung einer unternehmensweiten S/4-Digitalisierungs-Plattform, eines Core-Systems, für alle produzierenden Einheiten von EagleBurgmann – integriert mit Lean Cloud ERP für kleinere Sales- und Service-Gesellschaften.

- Best-of-Breed-Lösung für höchste Geschäftsprozess-Effizienz
- Neuester Stand der Technik als Basis für kontinuierliche Verbesserung
- Zentrales Stammdaten-Backbone-System

Haupttreiber: Faktor Geschwindigkeit

Es stand von vorneherein fest, dass das Einführungsprojekt in zehn Monaten durchgeführt werden muss, um die nachgelagerten Aktivitäten wie Rollout und Digitalisierung nicht zu verzögern.

- Projektdurchführung und Go-live in 2019
- Schnellste Roadmap zur Implementierung des EagleBurgmann Digital Core

Quick Wins und Benefits für die Fachbereiche

- Identifizieren des Standardisierungspotenzials von S/4, um Funktionalitäten mit kundeneigenem Coding wieder in den Standard zurückzuführen
- Nutzung der Geschwindigkeitspotenziale von S/4 durch Anwendung von innovativen Funktionalitäten und neuen KPI-Apps
- Steigerung der Prozesseffizienz sowie Reduzierung der Lieferzeiten und Bestände durch Verwendung aktueller Kennzahlen aus Produktion und Disposition

Innovationen

Aufbau einer zukunftssicheren Plattform für die Digitalisierung und Bereitstellung neuer Funktionalitäten für begleitende Projekte.

- Etablierung eines digitalen Kerns für Prozesse und Stammdaten vor dem Rollout
- Investition in Innovationen, von denen in späteren Projekten profitiert werden kann, wie z. B. Fiori UI und finite Produktionsplanung
- Schaffung einer Basis zum Einsatz neuer, innovativer Technologien im Umfeld RPA (Robotics), Maschine Learning und der digitalen Fertigung



Elementar wichtig für den Projekterfolg waren nicht nur die Zusammenarbeit von Business und IT, sondern vor allem die Unterstützung durch einen erfahrenen S/4HANA Conversion Partner wie CONSILIO.

Johannes Schindlbeck
IT & Process Management
EagleBurgmann GmbH



HIGHLIGHTS IM PROJEKT

UI5-App Überdeckung: Entwicklung und Einführung einer UI5-App, um selektiv Ausnahmemeldungen sekunden-schnell im MRP-Lauf darzustellen. Im Ergebnis 80 % Zeitreduzierung durch Verwendung von CDS-View-Technik sowie Reduzierung der administrativen Arbeit und der Lagerkosten.

Fertigungsversionen: Rechtzeitige Erstellung und Durchführung von Fertigungsversionen vor der Conversion, Verringerung der administrativen Arbeiten durch regelmäßige Prüfung des Migrationsreports.

Dispobereiche: Schaffung eines neuen Prozesses unter S/4 und Durchführung der Dispobereiche unmittelbar vor der Conversion. Schulung der Mitarbeiter in der Lohnbeistellung und Lagerdisposition.

Variantenkonfiguration: Bei der Conversion trat ein Fehler zu Konfigurationsmerkmalen auf, es fand keine Auflösung der Variantenkonfiguration im Kundenauftrag und den Fertigungsaufträgen statt. In enger Zusammenarbeit mit SAP konnte fehlendes Coding ersetzt, der Fehler behoben und die Conversion zeitnah durchgeführt werden.

LESSONS LEARNED

- Vorbereitungsmaßnahmen sollten frühzeitig angegangen und zahlreiche Sandbox-Tests durchgeführt werden
- Für eine erste Konvertierung sollten ausreichend Zeit und Aufwand eingeplant werden
- Es empfiehlt sich ein Risikomanagement mit klarem Risiko- und Fallbackplan für Go-live bzw. Cut-over
- Möglichst häufige Tests, idealerweise auf einer Produktivkopie, ermöglichen wichtige Routine in der Konvertierung



EagleBurgmann Germany GmbH & Co. KG

- Branche: Maschinenbau
- Produktspektrum: Industrielle Dichtungstechnik wie Gleitringdichtungen, Dichtungsversorgungssysteme, Kohleschwimmringdichtungen, Packungen und Flachdichtungen, Magnetkupplungen, Produkte gemäß API 682 4th Edition, Expansion Joints, Spezialprodukte und umfangreiche Dienstleistungen
- Umsatz: 860 Mio. EUR (2019)
- Mitarbeiter weltweit: 5.800 (2019) an 25 Standorten
- Web: www.eagleburgmann.com
- Lösung: SAP S/4HANA 1809 | SAP Cloud Plattform & SAP ME/MII
- Implementierungspartner: CONSILIO GmbH



WAS HABEN INTELLIGENTE UND ELEGANTE LÖSUNGEN GEMEINSAM? SIE SIND EINFACH.

Wie das in Ihrem Fall aussehen kann, finden wir gerne gemeinsam heraus. **Was wollen Sie optimieren? >**